

中陕核工业集团二一八大队有限公司

关于生产单位负责人竞聘工作的通知

二一八大队经过五年的磨砺，公司运行已经基本步入正轨；经过 2022 年的经营管理锻炼，公司也找到了短板、找到了出路！

鉴于公司经营理念、管理方式以及市场要求发生了重大变化，尤其是干部使用管理的规定更加明确规范，经过 2023 年 1 月 9 日党委会研究，决定 2023 年对公司中层管理者实行竞聘上岗，此次首先对生产单位负责人进行竞聘。

公司希望有志于公司发展的同志积极报名参加生产单位负责人的竞聘，并按规定精心准备；公司将给有志的、优秀的你一个展示才华的平台。

现将此次工作方案和修订的生产单位负责人职责予以公示。

祝你成功！

附： 生产单位负责人竞聘工作方案

修订《生产经营单位设立、经营范围及人员编制方案》的意见

中陕核工业集团二一八大队有限公司

2023 年 1 月 10 日

2014年12月

2014年度工作总结

2014年，在上级领导的正确领导下，在全体员工的共同努力下，各项工作取得了显著成绩。现将全年工作总结如下：

一、思想政治方面

始终坚持正确的政治方向，认真学习党的理论知识和路线方针政策，不断提高政治素养和理论水平。积极参加各项政治学习和教育活动，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。

二、业务工作方面

紧紧围绕中心工作，扎实推进各项任务落实。一是加强调查研究，深入了解基层情况，为决策提供依据。二是强化服务意识，主动担当作为，提高工作效率。三是注重团队协作，发挥集体智慧，攻克工作难题。四是严守纪律规矩，做到令行禁止，维护单位形象。

三、廉洁自律方面

严格遵守中央八项规定精神，自觉抵制“四风”，保持清正廉洁。坚持秉公用权，不徇私情，自觉接受组织和群众的监督。始终保持艰苦奋斗的作风，做到自重、自省、自警、自励。

四、存在问题和不足

虽然取得了一定成绩，但仍存在一些问题和不足。一是理论学习还不够深入，理论联系实际的能力有待提高。二是工作方式方法有待创新，工作效率有待进一步提升。三是深入基层调研不够经常，对实际情况了解不够透彻。

五、下一步工作计划

新的一年，将继续发扬优点，弥补不足。一是进一步加强理论学习，提高政治判断力和执行力。二是进一步改进工作作风，提高工作效率和服务质量。三是进一步深入基层，密切联系群众，解决实际问题。四是进一步严守纪律底线，保持清正廉洁，为完成各项任务提供坚强保障。

2015年1月

附件 1

中陕核工业集团二一八大队有限公司 生产单位负责人竞聘工作方案

根据公司 2023 年度实际生产需求，规范选人、用人机制，做到公开、公平、公正，结合公司《中层管理人员竞争上岗制度》（党发【2021】年 35 号文）有关规定，经 2023 年 1 月 9 日公司党委会研究决定，公司对各生产单位负责人实行竞聘上岗，实施方案如下：

一、组织机构

（一）公司成立竞聘工作领导小组

组 长：党委书记

副组长：党委副书记

成 员：领导班子成员、党群工作部负责人

（二）领导小组职责

1. 负责竞聘工作的组织协调工作。
2. 负责方案、结果的审批和审定工作。
3. 对竞聘过程中出现的重大问题进行研究、处理等。

（三）竞聘工作领导小组办公室设在党群工作部，负责具体工作落实。

（四）监督工作

竞聘监督工作由公司纪检人员根据公开、公平、公正的原则，负责对过程进行监督，参与竞聘过程的各项会议和活动，设立意见箱，受理员工反映意见、建议和接受举报，并将群众意见汇总后反

馈竞聘办公室，重大问题可直接上报领导小组。

二、竞争部门及岗位

- (一) 油气钻探项目部（经理 1 人）
- (二) 地热工程钻探项目部（经理 1 人）
- (三) 延安石油钻探项目部（经理 1 人）
- (四) 内蒙铀矿钻探项目部（经理 1 人）
- (五) 新疆钻探项目部（经理 1 人）
- (六) 地质勘查项目部（经理 1 人）
- (七) 环保工程项目部（经理 1 人）

三、任职条件

(一) 必须坚定地贯彻执行党的基本路线和各项方针政策；坚持原则，遵纪守法，廉洁奉公，作风正派，团结同志，服从领导。

(二) 必须具有中层管理者的政策理论水平、组织协调能力、文化知识和工作能力；有较强的事业心和责任心，工作成绩比较突出。

(三) 必须具有较强的公司集体观念，坚决执行公司的各项规章制度，有较强的执行力。

(四) 具备较强的组织、协调、沟通和谈判能力。

(五) 竞聘人员为现任公司中层正副职，公司具有大学本科以上学历、年龄一般在 45 周岁以下职工。

(六) 身体健康，无不良嗜好。

(七) 无违法违纪行为。

四、选拔范围

本公司正式员工。

五、工作程序

鉴于本次竞聘范围为公司正式员工，不进行面试；本次工作程序如下：

（一）起草工作方案，公示并报公司党委备案。

（二）公布竞聘工作的相关事项。

（三）公开报名。由符合竞争条件的人员个人报名，也可采取群众推荐、组织推荐相结合的办法报名，填写《竞争上岗申请表》，每位竞争者可填写2个岗位。

（四）资格审查。按照竞聘职位的聘任条件，由竞聘领导小组对竞聘人员进行资格审查，初步确定参加竞聘候选人后公布并通知本人。若无人应聘某岗位，此岗位竞聘终止，由公司党委会议决定其负责人。

（五）竞聘答辩。

1、若只有一人参与竞聘，采用答辩方式，领导小组根据答辩情况推荐聘任人选

2、若有两人以上竞聘候选人员采用竞聘演讲的方式竞聘，演讲内容包括自我情况介绍、应聘理由、以往工作业绩、对竞聘工作的认识和工作思路等，演讲完毕由竞聘领导小组进行答辩。演讲时间要求十分钟内，答辩简明扼要。领导小组根据演讲及答辩情况综合评分，推荐聘任人选。

竞聘演讲及答辩情况评分原则：以往工作业绩、表现（30分）；

对竞聘职位认识（15分），今后工作思路和设想（40分），答辩问题评分（15分）。

评分成绩的使用原则：多人竞聘一个岗位，按分数的高低决定聘用人员。

（六）组织考察。依据答辩成绩，结合竞争者近年来思想、工作表现、岗位要求和本人任职志愿，由公司党委择优确定考察对象；对竞聘不合格的空缺岗位，竞聘领导小组可向党委提出推荐人选，党委会研究确定考察对象，党委对考察对象的德、能、勤、绩、廉等方面广泛听取意见，对考察对象作出评价，并做出是否聘用决定。

（七）拟任公示。对聘用人员在聘用范围内进行为期5个工作日的公示。

（八）审批任命。公示期结束，无异议者，党委按干部管理权限和有关程序办理任命手续。任命方式一般实行聘任制，聘任后公布总成绩。

六、时间安排

由竞聘领导小组按以上程序组织，从2023年1月10日开始，分为6个阶段进行。

（1）公开报名（1月10日-1月13日）

在公司内发布竞争上岗公告，有意者采取个人自愿报名的方式，按要求填写《竞争上岗申请表》（见附件），于1月13日前将申请表交至党群工作部。

（2）资格审查（1月16日）

按照竞争上岗职位的有关条件，由领导小组对报名竞岗人员进行

行资格审查，初步确定参加竞岗候选人后予以公布并通知本人。

(3) 竞聘答辩（1月16日）

竞聘候选人员进行演讲或答辩完毕，由竞聘领导小组进行答辩。竞聘领导小组打分，根据分数向公司党委推荐。

(4) 组织考察及研究人选（1月17日）

竞聘领导小组向公司党委推荐考察人选，党委同意后进行民主测评或组织考察；测评结果或考察情况报公司党委后研究，决定聘用。

(5) 公示期（1月18日-1月24日）

对竞聘人员在公司范围内进行公示。

(6) 聘用（2月1日）

公示期结束，无异议者，党委研究后按干部管理权限和有关程序办理任命手续。公司与聘任人员签订有关责任书，发布聘用文件，任职上岗。

附件 1-1

公开竞聘报名表

姓名		性别		出生年月日	(岁)
民族		籍贯		户籍	
入党时间		参加工作时间		健康状况	
专业技术职称			熟悉专业有何专长		
学历学位	全日制教育			毕业院系及专业	
	在职教育			毕业院系及专业	
现任职务					
联系方式					
申请竞聘职务					
工作简历及业绩					
家庭及主要社会关系					
本人承诺属实		承诺人签字: _____ 年 月 日			

附件 1-2

竞聘人员评分表					
测评人员：		应聘岗位			年月日
序号	姓名	以往工作业绩（30分）	职位认识（15分）	今后工作思路、设想（40分）	答辩问题（15分）
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					

附件 2

中陕核工业集团二一八大队有限公司 修订《生产经营单位设立、经营范围及人员编制方案》的意见

各单位、部门：

根据公司经营发展的现状和经营管理的变化，需对公司发《生产经营单位设立、经营范围及人员编制方案》（[2021]41号）进行必要的修订。经2023年1月9日党委会研究，形成以下意见，从2023年元月遵照执行。

1、公司下设油气钻探项目部、地热工程钻探项目部、内蒙铀矿钻探项目部、新疆钻探项目部、延安石油钻探项目部、地质勘查项目部、环保工程项目部7个生产经营单位。每个项目部设1名经理、2名监督员。

2、主要工作调整如下，包括但不限于以下内容：

油气钻探项目部、地热工程钻探项目部各负责一台50设备，主要承揽并经营省内外各类油气、地热工程钻探等中深孔项目；

内蒙铀矿钻探项目部负责2台普通钻机，主要承揽并经营内蒙、陕西、甘肃铀矿及其他矿种钻探项目；

新疆钻探项目部（中陕核工业集团二一八大队有限公司新疆分公司）负责2台钻机，主要承揽并经营新疆、青海油气、地热业务及铀矿等钻探项目；

延安石油钻探项目部（延安中陕核石油工程技术有限公司）负责2台水源钻机，主要承揽和经营延长石油油气业务；

地质勘查项目部负责承揽并经营省内外各类地质勘查项目；

环境工程项目部（光石沟后续工作项目部）负责光石沟退役治理后续工作，承揽省内外环保工程项目，经营公司环保专利。

3、项目部（负责人）职责调整为：

（1）负责党和国家的法律、法规、政策宣传，遵守公司各项管理制度，确保无违规、违法现象发生；

（2）代表本单位签订年度目标责任书，负责本单位生产经营管理，负责本单位经营项目现场的安全环保管理、质量进度技术建议，以及内外协调；

（3）负责本单位职工的管理，协助党群工作部做好劳务管理备案；

（4）负责本单位所属业务领域范围开拓，参与市场开发部的有关项目开发、合同签订，以及结算工作；

（5）负责本单位管理的公司资产安全和资产经营，接受物资部的资产管理，参与办理相关移交、使用、保管手续。

（6）负责本单位党建及精神文明建设，接受党群部的检查指导；

（7）负责本单位安全环保维稳工作，接受生产安全部经营、质量、安全、环保管理；

（8）负责本单位专项任务、科研项目的立项和实施；

（9）接受公司管理部门的业务管理，并按规定做好上报工作；

（10）完成公司领导交办的其他工作。

4、公司原有薪酬、考核等制度不变，根据经营目标确定单位

负责人薪酬级别。

中陕核工业集团二一八大队有限公司

2023年1月9日